



Comune di  
**CALDERARA DI RENO**  
*Provincia di Bologna*



**Settore Finanziario – Ufficio gare contratti e controllo partecipate**

Prot. n. **2016/0008660**

Tit. **4** Cl. **3** Fasc. **13/2015**

Calderara di Reno, 31 Marzo 2016

Al **Sindaco del Comune di  
Calderara di Reno**

Alla Responsabile del Settore Finanziario  
Dott.ssa Carmen Ferraro

OGGETTO: **Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni  
societarie direttamente o indirettamente possedute dal Comune**  
(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

### RELAZIONE TECNICA

#### **Premesse.**

Con la legge di stabilità 2015 (L. 190/2014) il legislatore ha delineato l'obiettivo di ridurre drasticamente il numero delle partecipazioni degli Enti locali, con l'esclusione solo delle società emittenti strumenti finanziari quotati e le loro controllate. La legge di stabilità vi dedicava ampio spazio dal comma 550 al comma 569, laddove ridisegnava la disciplina applicabile agli organismi partecipati dagli enti locali.

In base alle disposizioni di cui all'art. 1 comma 609 e ss., entro il 31 marzo 2015, i presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, hanno approvato un piano operativo di razionalizzazione dei servizi pubblici locali e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, definendo le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione dei risparmi da conseguire.

In attuazione della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, il Comune di Calderara di Reno ha approvato con deliberazione consiliare n. 31 del 21 Aprile 2015 il Piano operativo delle società partecipate approvato dal Sindaco in data 31 Marzo 2015.

Il Piano operativo è stato trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente e trasmesso alle società partecipate.

Con la presente relazione si intende rendicontare in merito alle azioni intraprese e di quelle ulteriori che si intende proporre in attuazione della normativa vigente, con la consapevolezza che il quadro normativo è in continua evoluzione anche alla luce della Legge 7 agosto 2015, n. 124 (*“Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle Amministrazioni pubbliche”*), detta anche *“Legge Madia”*, in vigore dal 28 agosto 2015, che interviene su molteplici aspetti d'interesse per gli Enti Locali e che prevede

**Piazza Marconi n. 7 - 40012 Calderara di Reno (BO)**

1

Tel. 051.6461220/223/245 – Fax. 051.6461279 –

PEC: [comune.calderara@cert.provincia.bo.it](mailto:comune.calderara@cert.provincia.bo.it)

C.F. 00543810378 – P.I. 00514221209



Comune di  
**CALDERARA DI RENO**  
Provincia di Bologna



Settore Finanziario – Ufficio gare contratti e controllo partecipate

numerose deleghe al governo per interventi di riordino e di semplificazione, tra cui un Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica.

**Le partecipazioni dell'Ente.**

Il Comune di Calderara di Reno possiede le sotto indicate partecipazioni societarie

**- DIRETTE:**

<b>Società</b>	<b>Partecipazione</b>
- A.F.M. S.p.a.	0,46 %
- HERA S.p.a.	0,15 %
- CENTRO AGRICOLTURA AMBIENTE GIORGIO NICOLI S.r.l.	5,67 %
- FUTURA Società consortile a responsabilità limitata	1,34 %
- SUSTENIA S.r.l.	7,95 %
- GEOVEST S.r.l.	7,34 %
- MATILDE RISTORAZIONE S.r.l.	6,85 %
- LEPIDA S.p.a.	0,016 %
- VIRGILIO S.r.l.	13,20 %

**- INDIRETTE:**

(partecipata da Futura società consortile a responsabilità limitata)

- Centro Agricoltura Ambiente Giorgio Nicoli S.r.l.	0,1702404%
---	------------

(partecipata da Hera S.p.a.)

- Acantho S.p.a.	0,11604%
- Acesgasapsamga S.p.a.	0,15%
- Aimag S.p.a.	0,0375%
- Calenia Energia S.p.a.	0,0225%
- Centro per l'autotrasporto – Cesena Soc. Consortile per azioni	0,00099338%
- Energia Italiana S.p.a.	0,0165%
- Hera Comm S.r.l.	0,15%
- Hera Energie Rinnovabili S.p.a.	0,15%
- Hera Luce S.r.l.	0,15%
- Hera Trading S.r.l.	0,15%
- Herambiente S.p.a.	0,1125%
- Marche Multiservizi S.p.a.	0,069585%
- Mediterranea Energia Ambiente S.p.a.	0,15%
- Oikothen Soc. Cons.le a resp. limitata	0,06914924%

Piazza Marconi n. 7 - 40012 Calderara di Reno (BO)

2

Tel. 051.6461220/223/245 – Fax. 051.6461279 –

PEC: [comune.calderara@cert.provincia.bo.it](mailto:comune.calderara@cert.provincia.bo.it)

C.F. 00543810378 – P.I. 00514221209



Comune di  
**CALDERARA DI RENO**  
Provincia di Bologna



Settore Finanziario – Ufficio gare contratti e controllo partecipate

- Prog.Este. S.p.a.	0,00008029%
- Sei S.p.a.	0,03%
- Set S.p.a.	0,0585%
- Sviluppo Ambiente Toscana S.r.l.	0,1425%
- Tamarete Energia S.r.l.	0,06%
- Torricelli S.r.l.	0,00248235%
- Uniflotte S.r.l.	0,1455%
- Valdisieve Società Cons.le a resp. limitata	0,00005284%

In merito alle partecipazioni indirette, trattandosi pressoché tutte di partecipazioni mediante la partecipata Hera S.p.a. (già esclusa dal piano di razionalizzazione in ragione della quotazione in mercati regolamentari), non si ritiene di formulare azioni specifiche, anche alla luce della esiguità della partecipazione del Comune.

In merito alla partecipazione indiretta in Centro Agricoltura Ambiente S.r.l. tramite Futura società consortile a responsabilità limitata, si ritiene di non inserire azioni specifiche, trattandosi di partecipazione già censita all'interno del Piano di Razionalizzazione.

Nel mese di dicembre 2015, è stato raggiunto l'importante obiettivo di chiusura delle procedure di liquidazione volontaria avviate per le società totalmente partecipate: Servizi Calderara S.r.l. e Sviluppo Calderara S.r.l., con cancellazione dal Registro delle imprese rispettivamente in data 10 dicembre e in data 23 dicembre 2015.

In merito alle società oggetto del Piano di Razionalizzazione anno 2015, si sintetizzano i risultati ottenuti come sotto indicato e nelle schede allegate si aggiornano le azioni da intraprendere:

<b>A.F.M. S.p.a</b>
---------------------

**Azioni previste:** In vista della scadenza del Cda, il Comune procederà nel 2015 alla richiesta verso la società di attuare una diminuzione delle spese relative alla remunerazione degli organi sociali, anche attraverso una riduzione dei componenti del Cda.

#### **RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE**

Gli amministratori di parte privata (Admenta Italia Spa) hanno rinunciato ai compensi a favore della Società di appartenenza; l'amministratore designato dal Comune di Bologna d'intesa con altri comuni soci, percepisce un compenso di € 7.500 e una indemnità di € 4.000

Piazza Marconi n. 7 - 40012 Calderara di Reno (BO)

3

Tel. 051.6461220/223/245 – Fax. 051.6461279 –

PEC: [comune.calderara@cert.provincia.bo.it](mailto:comune.calderara@cert.provincia.bo.it)

C.F. 00543810378 – P.I. 00514221209



Nel corso del 2015 il Cda è stato confermato nella composizione di 5 membri

### CENTRO AGRICOLTURA E AMBIENTE GIORGIO NICOLI S.R.L.

#### Azione prevista:

il Comune intende avviare un percorso con gli altri Comuni soci al fine di lavorare ad una ipotesi di **fusione o aggregazione** che potrebbe riguardare il Centro Agricoltura Ambiente e Sustenia, per cui dovrà essere approntata nel triennio (scadenza 31/12/2017) una valutazione in merito alle economie che si potranno realizzare, in ordine alla riduzione dei costi del personale ed in generale dei costi di produzione, ma anche alla riduzione dei costi dei consigli di amministrazione e degli organi di revisione, comportando a seguire una analisi sulla sussistenza dei requisiti di indispensabilità in base alla normativa vigente.

#### RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE

Nel corso del 2015 i soci Comune di Calderara di Reno e Comune di San Lazzaro di Savena hanno esternato la volontà di procedere alla fusione della società Centro Agricoltura Ambiente S.r.l. e della società Sustenia S.r.l.

Il Comune di Calderara di Reno ha chiesto l'istituzione di un tavolo tecnico/politico di lavoro per verificare la fattibilità della fusione.

#### Azione prevista:

La società sta provvedendo a riorganizzare i propri organi amministrativi e di controllo: l'obiettivo è quello di ridurre i Componenti del Consiglio di Amministrazione da cinque a tre e passare da un Collegio Sindacale composto da tre membri effettivi al Revisore unico.

#### RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE

Il Cda è composto di cinque membri sino alla approvazione bilancio al 31/12/2015; in sede di rinnovo dell'organo amministrativo si proporrà la nomina di un amministratore unico o la riduzione dei componenti da 5 a 3. In modo analogo alla scadenza dell'organo di controllo (bilancio 31/12/2016) si chiederà la nomina di un organo monocratico.

### FUTURA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA

#### Azioni previste:

1) Al fine di razionalizzare le risorse ed aumentare l'efficacia e l'efficienza delle attività di Futura sul territorio, sarà valutata la fattibilità di aggregare, in un unico soggetto, gli otto Centri di Formazione a partecipazione pubblica presenti in Regione Emilia Romagna; verrà anche valutata l'opportunità se procedere a possibili aggregazioni o collaborazioni con altre società private che si occupano di formazione nello stesso territorio, alla luce delle caratteristiche spiccatamente territoriali di Futura

Piazza Marconi n. 7 - 40012 Calderara di Reno (BO)

4

Tel. 051.6461220/223/245 – Fax. 051.6461279 –

PEC: [comune.calderara@cert.provincia.bo.it](mailto:comune.calderara@cert.provincia.bo.it)

C.F. 00543810378 – P.I. 00514221209



2) In vista della scadenza del Cda, il Comune procederà nel 2015 alla richiesta verso la società di attuare una diminuzione delle spese relative alla remunerazione degli organi sociali, anche attraverso la previsione di nominare un amministratore unico.

## **RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE**

In data 19 maggio 2015 è stato nominato un Amministratore Unico che non percepisce alcun compenso. Nel corso dell'anno 2016 si valuterà la coerenza del mantenimento della partecipazione in relazione al nuovo articolato normativo e allo stato economico della società (legge Regionale 30 luglio 2015 n. 13 sulla riforma del sistema di governo Regionale e Locale e disposizione su Città Metropolitana di Bologna, Province, Comuni e Loro Unioni, che disciplina le funzioni amministrative e la diversa allocazione di competenze conseguente alla legge n. 56 del 2014)

<b>GEOVEST S.r.l.</b>
-----------------------

### **Azioni previste:**

1) E' in fase di elaborazione e di adozione da parte della società un modello gestionale ex D.Lgs. 231/01 e s.m.i. che assorba (limitatamente all'attività di pubblico interesse) gli obblighi stabiliti dal comma 15 al comma 33 dell'art. 1 della legge 190/2012.

2) Da dicembre 2014, è stata avviata la procedura ad evidenza pubblica per la selezione del Socio privato industriale di minoranza e contestuale attribuzione di specifici compiti operativi connessi al servizio pubblico di gestione integrata dei rifiuti urbani, in conformità alla normativa vigente sui servizi pubblici locali e al combinato disposto degli artt. 3 comma 27 L. 244/2007 e art. 3 bis del D.L. 138/2011 e s.m.i.

## **RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE**

La società si è dotata di un Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2016-2018 e di un Codice Etico, quale parte integrante del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001. Nel corso del 2015 vi è stata una riduzione dei compensi dell'organo amministrativo monocratico.

A far data da dicembre 2015, la società è mista con una partecipazione del privato pari al 20% ed un capitale sociale aumentato a € 906.250.



**LEPIDA S.P.A.**

**Azioni previste:**

Nel 2015 si procederà alla richiesta nei confronti della società partecipata di attuare una revisione delle spese relative alla remunerazione degli organi sociali e della loro razionalizzazione.

**RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE**

Il Cda è composto da 3 membri sino ad approvazione bilancio 31/12/2015, con compenso per il solo Presidente.

**MATILDE RISTORAZIONE S.r.l.**

**Azioni previste:**

il Comune procederà alla richiesta verso la società di attuare una diminuzione delle spese relative alla remunerazione degli organi sociali, anche attraverso la previsione di un organo di controllo monocratico

**RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE**

Nel corso dell'anno 2015 vi è stata una riduzione dei compensi dell'organo amministrativo pari al 20%

**SUSTENIA S.r.l.**

**Azioni previste:**

il Comune intende avviare un percorso con gli altri Comuni soci al fine di lavorare ad una ipotesi di **fusione o aggregazione** che potrebbe riguardare il Centro Agricoltura Ambiente e Sustenia, per cui dovrà essere approntata nel triennio (scadenza 31/12/2017) una valutazione in merito alle economie che si potranno realizzare, in ordine alla riduzione dei costi del personale ed in generale dei costi di produzione, ma anche alla riduzione dei costi dei consigli di amministrazione e degli organi di revisione, comportando a seguire una analisi sulla sussistenza dei requisiti di indispensabilità in base alla normativa vigente.

**RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE**



Comune di  
**CALDERARA DI RENO**  
*Provincia di Bologna*



**Settore Finanziario – Ufficio gare contratti e controllo partecipate**

Nel corso del 2015 i soci Comune di Calderara di Reno e Comune di San Lazzaro di Savena hanno esternato la volontà di procedere alla fusione della società Centro Agricoltura Ambiente S.r.l. e della società Sustenia S.r.l.

Il Comune di Calderara di Reno ha chiesto l'istituzione di un tavolo tecnico/politico di lavoro per approfondire l'ipotesi di fusione con il Centro Agricoltura Ambiente S.r.l.

**VIRGILIO S.r.l.**

**Azioni previste:**

L'Assemblea dei soci in data 25/11/2014 ha deliberato di affidare incarichi esterni per la valutazione della fattibilità di un percorso finalizzato allo scioglimento del rapporto sociale limitatamente ai soci pubblici, individuando le soluzioni economico finanziarie collegate a tali ipotesi nonché l'individuazione dei criteri di ripartizione degli eventuali oneri conseguenti per i soci pubblici.

Entro l'anno 2015, il Comune intende proseguire il percorso già avviato con gli altri Comuni soci al fine di pervenire alla dismissione delle quote di partecipazione pubblica

**RISULTATI/SITUAZIONE ATTUALE**

A Dicembre 2015 è stato nominato un nuovo Consiglio di Amministrazione di tre membri e con deliberazione del 29/2/2016 sono stati ridotti i compensi del Presidente del Cda (da € 15.000 a € 12.000) e di un Consigliere e Amministratore Delegato (da € 16.000 a € 13.900).

In allegato si riportano le schede tecniche relative ad ogni società partecipata oggetto del piano di razionalizzazione, con indicazione delle possibili azioni da intraprendere.

Distintamente

La Resp. del Servizio  
Dott.ssa Mirella Marchesini  
(firmata digitalmente)

Allegati n. 8 schede

**Piazza Marconi n. 7 - 40012 Calderara di Reno (BO)**

Tel. 051.6461220/223/245 – Fax. 051.6461279 –

PEC: [comune.calderara@cert.provincia.bo.it](mailto:comune.calderara@cert.provincia.bo.it)

C.F. 00543810378 – P.I. 00514221209